

Dr. Kalliwoda  
Research GmbH  
Arndtstr. 47  
60325 Frankfurt a.M.

e-mail: klaus.frers@paragon.ag

fon – 100

fax – 102

Delbrück, 08.09.15

## EMPFEHLUNG

Herr Dr. Kalliwoda verfaßt seit Jahren mit seinem Team Researchberichte über die paragon AG, die interessierten Gruppen - Banken wie Investoren - als Information über unser Unternehmen dienen und eine der wesentlichen Grundlagen für anstehende Investitionsentscheidungen darstellen.

Seine Studien sind für den Leserkreis relevant, weil er paragon von der Basis, der Strategie und den Perspektiven her verstanden hat und von daher stets zutreffend kommentiert. Diese Verlässlichkeit wird geschätzt. Dies trifft auch für den Umgang mit Menschen zu, sei es mit Vertretern unserer Firma oder Investoren. Die Zusammenarbeit mit Herrn Dr. Kalliwoda ist sehr angenehm; er versteht es, zu begeistern.

Der Funke springt auch über, wenn er eine Roadshow organisiert und veranstaltet, was wir von Zeit zu Zeit immer wieder gerne von Dr. Kalliwoda durchführen lassen. Er kennt die richtigen Leute, ist gut vernetzt und erreicht die Zielgruppe im In- und Ausland. Sein Feedback wird bei uns im Unternehmen sehr geschätzt.

Wir werden gerne auch in Zukunft auf die Leistungen von Herrn Dr. Kalliwoda und seinem Team zurückgreifen.

Mit freundlichen Grüßen

**paragon AG**

Klaus D. Frers  
Vorstandsvorsitzender